

Benno van Aerssen

Revolutionäres Innovationsmanagement

Mit Innovationskultur und neuen Ideen
zu nachhaltigem Markterfolg



Inhalt

Vorwort	11
Wie man dieses Buch lesen kann	13
1 Einleitung	15
1.1 Ein Buch ausschließlich für MITarbeiter	15
1.2 Ein Buch gegen Krisen und andere Störfeuer	16
1.3 Auslöser und Bedeutung von Innovationen	17
1.4 Auf direktem Weg zu Innovationskultur und Markterfolg ..	20
2 FRIES-Methode	25
2.1 Überblick	25
2.2 Freiräume (Free Space)	40
2.3 Ideen (Ideas)	67
2.4 Evaluierung (Evaluation)	82
2.5 Selbstbewusstsein (Self Awareness)	88
3 Innovationen von Ikea bis zum Heidestübchen	99
3.1 Unentdeckte Potenziale im Team	105
3.2 Einführungsbarrieren erkennen und umfahren	110
4 FRIES-Werkzeugkasten	115
4.1 6-3-5-Methode	123
4.2 6-Hüte-Methode	127
4.3 6-W-Methode	132
4.4 AAR-Rückblick	135
4.5 ABC-Methode	139
4.6 Advocatus Diaboli	143
4.7 ALPEN-Methode	144
4.8 Analogietechnik	148
4.9 Attribute-Listing	151
4.10 Bionik	154
4.11 Bisoziation/Reizbildtechnik	156
4.12 Brainstorming	159
4.13 Brainwalking	164
4.14 Brainwriting-Pool	166
4.15 Bull's-Eye-Bewertung	169
4.16 Café to Go	173

4.17	CATWOE	175
4.18	Discussion 66 (BUZZ-Session)	179
4.19	Entscheidungstorte	181
4.20	Knalleffekt	184
4.21	Kollektives Notizbuch	186
4.22	Koordinatentechnik	188
4.23	Kreuzworträtsel	191
4.24	Maßnahmenplan	194
4.25	Meilensteinplan	198
4.26	Meinungs-Blitzlicht	202
4.27	Mind-Mapping	204
4.28	Morphologischer Kasten	208
4.29	Orange View	213
4.30	Osborn-Checkliste	216
4.31	Pro & Contra	219
4.32	Problemlösungsbaum	221
4.33	Progressive Abstraktion	224
4.34	Reizworttechnik	227
4.35	SCAMPER	230
4.36	Semantische Intuition	234
4.37	SEPO-Analyseraster	237
4.38	SIL-Methode	242
4.39	Skalen-Technik	245
4.40	SMS-Methode	248
4.41	Stolperstein-Technik	250
4.42	Stummes Schreibgespräch	253
4.43	Synektik	256
4.44	Top-10-Methode	260
4.45	Utensilienkoffer	262
4.46	Walt-Disney-Methode	263
4.47	Wandspeicher	267
4.48	Wetterkarte	270
4.49	Wolken-Technik	272
4.50	Zufallstechnik	275
5	Tools für die Praxis	279
5.1	FRIES Books für MS Access	279
5.2	FRIES Books für MS Excel	281
5.3	Präsentationen für Powerpoint und Keynote (CD-ROM)	283
5.4	Das mobile Ideen-Atelier	283

Glossar.....	285
Literatur.....	297
Internetquellen.....	298
Register.....	301
Danksagung.....	303
Autoreninformation.....	304