

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
1. Grundlagen.....	8
Warum sollten Sie sich mit Kennzahlen beschäftigen?	8
Was sagen Kennzahlen aus?.....	8
2. Wie Sie Kennzahlen einsetzen können	12
Welche Kennzahlen sind für Sie wichtig?.....	12
Wie Sie mehrere Kennzahlen zu einem Kennzahlensystem zusammenfassen	14
Return-on-Investment-(ROI)-Kennzahlensystem	16
Kennzahlen in der Balanced Scorecard.....	20
3. Wie mit Kennzahlen ein Jahresabschluss gemessen und beurteilt wird.....	27
Was Sie bei der Auswertung Ihres Jahresabschlusses (Bilanzanalyse) beachten sollten	29
Wie Sie Ihren Jahresabschluss aufbereiten.....	30
Wie Sie einen Jahresabschluss vergleichen können	34
Wie Sie Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur ermitteln und beurteilen	34
Wie Sie Kennzahlen zur Finanz- und Liquiditätsstruktur ermitteln und beurteilen	38
Wie Sie Kennzahlen zur Rendite ermitteln und beurteilen.....	42
Wie Sie Kennzahlen zum Cashflow ermitteln und beurteilen	44
Wie Sie Kennzahlen zur Produktivität ermitteln und beurteilen	47
Wie Sie Umschlagskennzahlen ermitteln und beurteilen.....	52

4. Wie Sie mit Kennzahlen Erfolg und Kosten planen.....	55
Wie Erlöse und Erfolg eines Unternehmens geplant werden.....	55
Wie Sie den erforderlichen Deckungsbeitrag pro Stunde planen	58
Wie Sie die Durchlaufzeit ermitteln und planen.....	61
5. Wie Sie mit Kennzahlen den Erfolg und die Kosten kontrollieren	65
Wie Sie einen Kennzahlenvergleich durchführen	65
Wie Sie eine Kostenkontrolle mit der Deckungsbeitragsrechnung durchführen	68
Wie Sie den erzielten Deckungsbeitrag pro Stunde kontrollieren	71
Wie Sie die »Wirtschaftlichkeit« von Aufträgen mit der Kennzahl Deckungsbeitrag pro Stunde prüfen	73
6. Kennzahlendefinitionen	76
Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur	76
Kennzahlen zur Finanz- und Liquiditätsstruktur	77
Kennzahlen zur Rentabilität.....	77
Kennzahlen zum Cashflow	78
Kennzahlen zur Produktivität.....	79
Umschlagskennzahlen	80
Kennzahlen zur Erfolgs- und Kostenplanung	81
Kennzahlen zur Erfolgs- und Kostenkontrolle.....	82
Fallbeispiel: Erfolgs- und Finanzanalyse	85
Lösungen Fallbeispiel: Erfolgs- und Finanzanalyse	90