

Peter Posluschny

Kostenrechnen

leicht gemacht

Eine praktische Anleitung –
von der Deckungsbeitrags- bis zur
Prozesskostenrechnung

REDLINE WIRTSCHAFT

© des Titels »Kostenrechnen leicht gemacht« (ISBN 978-3-636-01590-7)
2008 by Redline Wirtschaft, FinanzBuch Verlag GmbH, München
Nähere Informationen unter: <http://www.redline-wirtschaft.de>

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	9
1. Grundlagen	11
Warum sollten Sie sich mit Kostenrechnung beschäftigen?	11
Was sind Kosten?	12
Welche Aufgaben hat die Kostenrechnung?	14
Welche Kostenrechnungssysteme gibt es?	15
2. Worum handelt es sich bei der Ist-Kostenrechnung auf Vollkostenbasis?	19
Die Dreistufigkeit der Vollkostenrechnung	19
Welche Aufgabe hat die Kostenartenrechnung?	20
Wie werden kalkulatorische Kosten ermittelt?	23
Wie werden kalkulatorische Abschreibungen ermittelt?	25
Wie werden kalkulatorische Zinsen ermittelt?	28
Wie wird die kalkulatorische Miete ermittelt?	31
Wie wird der kalkulatorische Unternehmerlohn ermittelt?	32
Wie Sie die Kostenarten auf Kostenstellen verrechnen	34
Welche Aufgaben hat die Kostenstellenrechnung?	34
Wie werden Kostenstellen gebildet?	35
Welche Arbeitsschritte sind zur Erstellung eines Betriebsabrechnungsbogens erforderlich?	37
Wie werden die primären Gemeinkosten verursachungsgerecht verteilt?	41
Wie werden innerbetriebliche Leistungen verrechnet?	43
Wie werden Zuschlagssätze gebildet?	45
Wie kalkulieren Sie Ihre Produkte/Leistungen richtig?	48
Wie Sie Ihren Angebotspreis ermitteln	50
Wie wird die einfache Zuschlagskalkulation durchgeführt?	51
Wie wird die differenzierte Zuschlagskalkulation durchgeführt?	55
Wie Sie Ihre Nachkalkulation auf Vollkostenbasis durchführen ...	59

3. Worum handelt es sich bei der Ist-Kostenrechnung auf Teilkostenbasis?.....	63
Was ist eine Deckungsbeitragsrechnung?	64
Was ist eine einstufige Deckungsbeitragsrechnung?	65
Wie Sie das Betriebsergebnis ermitteln	66
Welche Produkte/Produktgruppen sollten gefördert werden?	69
Was ist eine stufenweise Deckungsbeitragsrechnung?	70
Wie kann die mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung an die Unternehmensorganisation angepasst werden?	73
Wie werden Teilkosten-Stundensätze kalkuliert?	75
Wie Sie Ihre Maschinen- beziehungsweise Geräte-Stundensätze auf Teilkostenbasis ermitteln	80
Wie Sie Ihre Gewinnschwelle (Break-even-Point) berechnen	83
Welchen Nutzen können Sie von der Break-even-Analyse erwarten?.....	83
Welche Grundbegriffe der Gewinnschwellenrechnung Sie kennen sollten	84
Wie Sie Ihre Gewinnschwelle (Break-even-Point) errechnen.....	86
Wie wird die Break-even-Menge errechnet?	86
Wie Sie den Break-even-Umsatz errechnen	87
Wie Sie den Break-even-Point (BEP) in Prozent errechnen.....	89
4. Wie können Sie Ihre Kosten senken?	91
Worum handelt es sich bei der Prozesskostenrechnung?	92
Welche Ziele werden mit der Prozesskostenrechnung verfolgt? ...	94
In welchen Unternehmensbereichen können Sie die Prozesskostenrechnung einsetzen?	95
Wie gehen Sie bei Auswahl, Abgrenzung und Bewertung von geeigneten Prozessen vor?	96
Was ist ein Prozess?.....	96
Wie wählen Sie Prozesse aus?	97
Wie Sie Prozesse abgrenzen können	99
Wie Sie Prozesse horizontal abgrenzen	102
Wie Sie Prozesse vertikal abgrenzen	104
Welche Ansätze zur Prozessauswahl gibt es?.....	105
Wie können Sie die Analyseergebnisse dokumentieren?	106
Welche Möglichkeiten haben Sie, Prozesse zu bewerten?.....	108

Anforderungen an Instrumente zur Prozessbewertung.....	109
Strategische Kostenanalyse nach Porter	110
Wie wird eine Prozesskostenrechnung ein- und durchgeführt?.....	112
Welche Effekte hat die Kalkulation von Prozesskosten?	116
Welche Möglichkeiten haben Sie, Kosten prozessorientiert zu senken?	126
Wie können Sie Kosten durch Prozessabbau beeinflussen?	126
Kosten durch Eingliedern und Ausgliedern von Prozessen beeinflussen	127
Kosten durch Prozessverbesserungen beeinflussen.....	138
Kosten durch Prozessinnovationen beeinflussen	146
Worum handelt es sich bei der Zielkostenrechnung (Target-Costing)?	148
Welche Ziele werden mit der Zielkostenrechnung verfolgt?.....	150
Wie Sie die Zielkostenrechnung schrittweise durchführen	151
Worum handelt es sich beim Cost-Benchmarking?	164
Wie wird ein Benchmarking durchgeführt?	165
Arten des Benchmarkings	167
Wie Sie ein Cost-Benchmarking durchführen	169
5. Wie Sie die Kostenrechnung als Controllinginstrument einsetzen.....	173
Wie Sie den Erfolg Ihres Unternehmens planen	173
Wie Sie Kosten planen	177
Wie Sie die zu verrechnenden Kosten planen.....	181
Wie Sie Ihren erforderlichen Deckungsbeitrag pro Stunde planen.....	183
Wie Sie den Erfolg Ihres Unternehmens kontrollieren	185
Wie Sie einen Kennzahlenvergleich durchführen.....	186
Wie Sie eine Kostenkontrolle mit der Deckungsbeitragsrechnung durchführen	189
Wie Sie den erzielten Deckungsbeitrag pro Stunde kontrollieren	192
Wie Sie die Wirtschaftlichkeit von Aufträgen mit der Kennzahl Deckungsbeitrag pro Stunde prüfen	195
Lösungen zu den Übungen.....	197
Literatur.....	213
Stichwortverzeichnis	215