

Jocko Willink | Leif Babin

EXTREME OWNERSHIP

MIT VERANTWORTUNG FÜHREN

Was Führungskräfte von den Navy Seals lernen können

Übersetzung aus dem Englischen von Jordan T. A. Wegberg

REDLINE | VERLAG

INHALT

Vorwort	11
----------------------	----

EINLEITUNG

Ramadi, Irak: das Dilemma des militärischen Führers ...	19
Führung: der wichtigste Faktor von allen	27
Organisation und Struktur	33

TEIL I

Den inneren Krieg gewinnen	35
---	----

KAPITEL 1

Extreme Ownership	37
Ma'laab-Bezirk, Ramadi, Irak: der Nebel des Krieges	37
Das Prinzip	50
Geschäftliche Umsetzung	52

KAPITEL 2

Es gibt keine schlechten Teams, nur schlechte Führer ..	63
Coronado, Kalifornien: Basic Underwater	
Demolition/SEAL-Ausbildung	63
Das Prinzip	77
Geschäftliche Umsetzung	79

KAPITEL 3

Glaube	87
Sharkbase, Camp Ramadi, Irak: Mission mit Fragezeichen	87
Das Prinzip	100
Geschäftliche Umsetzung	102

KAPITEL 4

Das Ego unter Kontrolle halten	111
Camp Corregidor, Ramadi, Irak: Willkommen in Ramadi	111
Das Prinzip	125
Geschäftliche Umsetzung	126

TEIL II

Die Gesetze des Kampfes	131
--------------------------------------	-----

KAPITEL 5

Deckung und Bewegung	133
Süd-Ramadi, Irak: Die Flanke decken	133
Das Prinzip	146
Geschäftliche Umsetzung	147

KAPITEL 6

Einfach	153
COP Falcon, Ramadi, Irak: auf in den Kampf	153
Das Prinzip	164
Geschäftliche Umsetzung	165

KAPITEL 7

Prioritäten setzen und ausführen	173
Süd-Ramadi, Irak: Das Wespennest	173
Das Prinzip	185
Geschäftliche Umsetzung	188

KAPITEL 8

Dezentrales Kommando	193
Süd-Ramadi, Irak: Abrechnung	193
Das Prinzip	208
Geschäftliche Umsetzung	211

TEIL III	
Den Sieg bewahren	217
KAPITEL 9	
Planung	219
Ramadi, Irak: Geiselrettung	219
Das Prinzip	228
Geschäftliche Umsetzung	233
KAPITEL 10	
Führen innerhalb der Befehlskette	245
Führung nach unten	245
Das Prinzip	254
Führung nach oben	255
Das Prinzip	263
Geschäftliche Umsetzung	265
KAPITEL 11	
Entschlossenheit bei Ungewissheit	271
Scharfschützenüberwachung, Ramadi, Irak: ins Schwarze treffen	271
Das Prinzip	280
Geschäftliche Umsetzung	282
KAPITEL 12	
Disziplin gleich Freiheit – der Zwiespalt des Führens	291
Bagdad, Irak: Disziplinwandel	292
Das Prinzip	301
Geschäftliche Umsetzung	305
Nachwort	311
Über die Autoren	314
Stichwortverzeichnis	315