

Frank Arnold

# Management

Die Top-Tools der Besten

**REDLINE** | VERLAG

© des Titels »Management« (978-3-86881-729-4)  
2018 by Redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München  
Nähere Informationen unter: <http://www.redline-verlag.de>

# Inhalt

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| <i>Vorwort zur Neuauflage</i> ..... | 14 |
| <i>Einführung</i> .....             | 16 |

## Teil 1 – Management von Organisationen ..... 23

### **KAPITEL 1**

#### **Die Kraft einer Business Mission nutzen**

|                                         |    |
|-----------------------------------------|----|
| <i>Eine Stunde mit Bill Gates</i> ..... | 24 |
|-----------------------------------------|----|

### **KAPITEL 2**

#### **Dem Kunden nutzen**

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| <i>Eine Stunde mit Lou Gerstner</i> ..... | 27 |
|-------------------------------------------|----|

### **KAPITEL 3**

#### **Wirksame Entscheidungen treffen**

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| <i>Eine Stunde mit Alfred P. Sloan jr.</i> ..... | 31 |
|--------------------------------------------------|----|

### **KAPITEL 4**

#### **Das Problem erkennen**

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| <i>Eine Stunde mit M. C. Escher</i> ..... | 36 |
|-------------------------------------------|----|

### **KAPITEL 5**

#### **Sich für den richtigen Kompromiss entscheiden**

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| <i>Eine Stunde mit König Salomo</i> ..... | 38 |
|-------------------------------------------|----|

### **KAPITEL 6**

#### **Just do it! – An der richtigen Strategie immer weiterarbeiten**

|                                          |    |
|------------------------------------------|----|
| <i>Eine Stunde mit Phil Knight</i> ..... | 40 |
|------------------------------------------|----|

### **KAPITEL 7**

#### **Sich im Dienste der Kunden organisieren**

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| <i>Eine Stunde mit Michael Dell</i> ..... | 44 |
|-------------------------------------------|----|

## **KAPITEL 8**

### **Produktiv sein**

*Eine Stunde mit Frederick Winslow Taylor* ..... 49

## **KAPITEL 9**

### **Wirksames Management verlangen**

*Eine Stunde mit Warren Buffett* ..... 54

## **KAPITEL 10**

### **Gemeinsam mehr erreichen**

*Eine Stunde mit Klaus Schwab* ..... 57

## **KAPITEL 11**

### **Gewinn verstehen, Unabhängigkeit anstreben**

*Eine Stunde mit Coco Chanel* ..... 61

## **KAPITEL 12**

### **Clever vermarkten**

*Eine Stunde mit Richard Branson* ..... 67

## **KAPITEL 13**

### **Informationen nutzen**

*Eine Stunde mit Paul Julius Reuter* ..... 71

## **KAPITEL 14**

### **Die Umwelt verstehen**

*Eine Stunde mit James Wilson* ..... 75

## **KAPITEL 15**

### **Wendepunkte erkennen, Steuerungsgrößen nutzen**

*Eine Stunde mit Andy Grove* ..... 78

## **KAPITEL 16**

### **Feedback etablieren**

*Eine Stunde mit James Watt* ..... 85

**KAPITEL 17**

**Ideen umsetzen**

*Eine Stunde mit Steve Jobs* ..... 90

**KAPITEL 18**

**Innovationen werden nie freudig aufgenommen**

*Eine Stunde mit Gustave Eiffel* ..... 95

**KAPITEL 19**

**Alle Annahmen hinterfragen**

*Eine Stunde mit Nikolaus Kopernikus* ..... 97

**KAPITEL 20**

**Langfristig und strategisch vorgehen**

*Eine Stunde mit Jeff Bezos* ..... 99

**KAPITEL 21**

**Den Wandel anführen**

*Eine Stunde mit Elon Musk* ..... 102

**KAPITEL 22**

**Systematische Innovation betreiben**

*Eine Stunde mit Thomas Alva Edison* ..... 106

**KAPITEL 23**

**Erfolge nutzen**

*Eine Stunde mit Dietrich Mateschitz* ..... 109

**KAPITEL 24**

**Unerwartetes nutzen**

*Eine Stunde mit Wilhelm Conrad Röntgen* ..... 112

**KAPITEL 25**

**Systematisch abschaffen**

*Eine Stunde mit Herbert von Karajan* ..... 114

## **KAPITEL 26**

### **Schöpferische Zerstörung praktizieren**

*Eine Stunde mit Joseph Schumpeter* ..... 119

## **KAPITEL 27**

### **Details perfektionieren**

*Eine Stunde mit Howard Schultz* ..... 122

## **KAPITEL 28**

### **Wissen zusammenführen und daraus Neues entwickeln**

*Eine Stunde mit Ettore Bugatti* ..... 126

## **KAPITEL 29**

### **Chancen neuer Technologien nutzen**

*Eine Stunde mit Larry Page* ..... 129

## **KAPITEL 30**

### **Erkenne die Zukunft, die bereits geschehen ist**

*Eine Stunde mit Ray Kroc* ..... 132

## **Teil 3 – Management von Personen ..... 135**

## **KAPITEL 31**

### **Sich auf eine (!) Aufgabe konzentrieren**

*Eine Stunde mit Michelangelo* ..... 136

## **KAPITEL 32**

### **Ein vollkommenes Ganzes erschaffen**

*Eine Stunde mit Simon Rattle* ..... 141

## **KAPITEL 33**

### **Sich an Ergebnissen orientieren**

*Eine Stunde mit Sheryl Sandberg* ..... 144

## **KAPITEL 34**

### **Stärken nutzen**

*Eine Stunde mit Albert Einstein* ..... 147

## **KAPITEL 35**

### **Mit Zielen führen**

*Eine Stunde mit Gustav Mahler* ..... 151

## **KAPITEL 36**

### **Sorgfältig planen**

*Eine Stunde mit Napoleon Bonaparte* ..... 154

## **KAPITEL 37**

### **Im Einklang mit den eigenen Werten handeln**

*Eine Stunde mit Winston Churchill* ..... 157

## **KAPITEL 38**

### **Sich mit guten Leuten umgeben**

*Eine Stunde mit Jack Welch* ..... 162

## **KAPITEL 39**

### **Eine Kultur der Wirksamkeit erschaffen**

*Eine Stunde mit Herb Kelleher* ..... 168

## **KAPITEL 40**

### **Menschen fördern und entwickeln**

*Eine Stunde mit David Packard* ..... 171

## **KAPITEL 41**

### **In die Ausbildung investieren**

*Eine Stunde mit Alexander von Humboldt* ..... 176

## **KAPITEL 42**

### **Weise Gesprächspartner suchen**

*Eine Stunde mit Camille Pissarro und Paul Cézanne* ..... 181

## **KAPITEL 43**

### **Stelle und Schlüsselaufgabe definieren**

*Eine Stunde mit General George Patton* ..... 186

## **KAPITEL 44**

### **Wirksame Zusammenarbeit etablieren**

*Eine Stunde mit Joe Biden* ..... 190

## **KAPITEL 45**

### **Die wichtigste Beförderung erkennen**

*Eine Stunde mit Barack Obama* ..... 195

## **KAPITEL 46**

### **Integrität leben**

*Eine Stunde mit General George Marshall* ..... 198

## **KAPITEL 47**

### **Gute Personalentscheidungen treffen**

*Eine Stunde mit Jakob Fugger* ..... 202

## **KAPITEL 48**

### **Zeit klug verwenden**

*Eine Stunde mit Stephen Hawking* ..... 207

## **KAPITEL 49**

### **Die eigene Arbeitsmethodik perfektionieren**

*Eine Stunde mit Benjamin Franklin* ..... 211

## **KAPITEL 50**

### **Vertrauen schaffen**

*Eine Stunde mit Levi Strauss* ..... 217

## **KAPITEL 51**

### **Lebensplan: Was wird Ihr wichtigster Beitrag sein?**

*Eine Stunde mit Peter F. Drucker* ..... 220

## **KAPITEL 52**

### **Einen hohen Anspruch an sich selbst haben – nach Vollkommenheit streben**

*Eine Stunde mit Giuseppe Verdi* ..... 223

## **KAPITEL 53**

### **Sinn finden, Sinn nutzen**

*Eine Stunde mit Viktor Frankl* .....226

## **KAPITEL 54**

### **Die Kraft der Disziplin nutzen**

*Eine Stunde mit Thomas Mann* .....229

## **KAPITEL 55**

### **Sich stets selbst motivieren**

*Eine Stunde mit Roger Federer* .....231

## **KAPITEL 56**

### **Ein Leben lang üben**

*Eine Stunde mit Vladimir Horowitz* .....236

## **KAPITEL 57**

### **Freude am Beruf finden**

*Eine Stunde mit Leonard Bernstein* .....239

## **KAPITEL 58**

### **Konstruktiv denken**

*Eine Stunde mit Niki Lauda* .....243

## **KAPITEL 59**

### **Verantwortungsvoll handeln**

*Eine Stunde mit Hippokrates* .....247

## **KAPITEL 60**

### **Schaffenskraft im Alter nutzen**

*Eine Stunde mit Pablo Picasso* .....249

## **KAPITEL 61**

### **Verantwortung übernehmen**

*Eine Stunde mit Harry S. Truman* .....252



## **KAPITEL 62**

### **Sich über dauerhafte Leistungsfähigkeit Gedanken machen**

*Eine Stunde mit Jamie Oliver* .....255

## **KAPITEL 63**

### **Sich für mehr als sich selbst engagieren**

*Eine Stunde mit Muhammad Yunus* .....257

*Epilog* .....262

*Stimmen zum Buch* .....266

*Literaturverzeichnis* .....267

*Anmerkungen und Quellenangaben* .....270

*Stichwortverzeichnis* .....277

*Über den Autor* .....288