

Die nächsten fünf Schritte



Die Kunst der Unternehmensstrategie

Übersetzung aus dem Englischen von Nikolas Bertheau

Inhalt

Einführung: Vor dem ersten Schritt	11
Schritt 1: Perfektionieren Sie Ihre Selbstwahrnehmung	25
1. Wer wollen Sie sein?	26
2. Studieren Sie Ihr wichtigstes Produkt: Sie selbst.	46
3. Ihr Weg zu Reichtum und Wohlstand: Intrapreneur oder Entrepreneur	63
Schritt 2: Perfektionieren Sie Ihr Denken	81
4. Die nicht zu überschätzende Bedeutung der Durchdringung und Verarbeitung von Problemen	82
5. Auflösung nach x: eine Methodologie der effektiven Entscheidungsfindung	99
Schritt 3: Meistern Sie die Teambildung.	115
6. Der Mythos vom Solopreneur oder wie Sie sich Ihr Team zusammenstellen	116
7. Schaffen Sie eine prinzipienbasierte Kultur	139
8. Vertrauen = Schnelligkeit: von der Bedeutung der Verlässlichkeit	157
Schritt 4: Perfektionieren Sie die Skalierbarkeit Ihrer Strategie	179
9. Skalieren für exponentielles Wachstum	180
10. Machen Sie sich den Schwung zum Freund – und seien Sie auf Chaos gefasst	200
11. Moneyball oder wie Sie Tracking-Systeme für Ihr Unternehmen entwerfen	219
12. Bleiben Sie paranoid – Der Großmeister ist immer auf der Hut	236

Schritt 5: Perfektionieren Sie das Spiel mit der Macht	253
13. Wie Sie Goliath schlagen und das Narrativ bestimmen	254
14. Von Mafiosi lernen: Wie Sie verkaufen, verhandeln und Ihren Einfluss geltend machen	274
15. Pflegen Sie Ihre Macht und bleiben Sie kampferprobt	292
Fazit: Schachmatt	307
Danksagungen	313
Anhang A: Persönliche Identitätsprüfung	319
Anhang B: Arbeitsblatt »Auflösung nach x«	325
Empfohlene Lektüre	329
Über den Autor	333