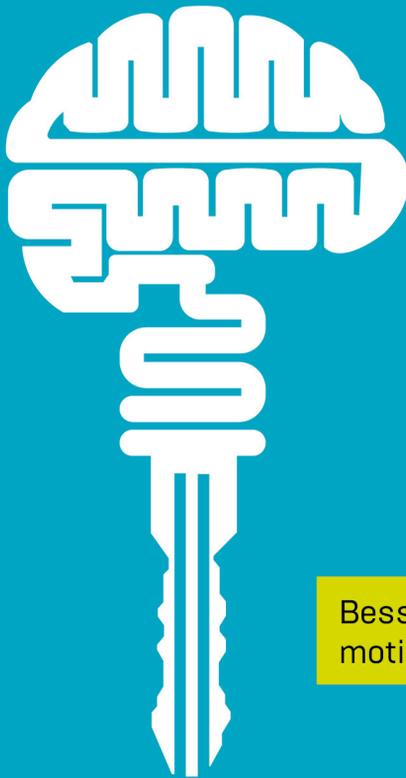


REDLINE | VERLAG

ULRICH OLDEHAVER  
YOURI KEIFENS

# DER PERSÖNLICHKEITS CODE



Besser überzeugen,  
motivieren und führen

Die 10 Programme, die jeden  
Menschen steuern

# INHALT

Einleitung: Wir alle sind programmiert .....	9
Ist das Manipulation? .....	23
Filter über Filter – so funktioniert Ihr Betriebssystem .....	26
Wie ist dieses Buch aufgebaut? .....	43
<b>Programm 1: Reaktiv vs. Proaktiv .....</b>	<b>45</b>
Das Programm auf den Punkt gebracht .....	47
So erkennen Sie das Programm .....	51
Praxistipps .....	55
Zusammenfassung: Reaktiv vs. Proaktiv .....	59
<b>Fünf Spielregeln im Umgang mit Programmen .....</b>	<b>63</b>
<b>Programm 2: Detail vs. Global .....</b>	<b>73</b>
Das Programm auf den Punkt gebracht .....	76
So erkennen Sie das Programm .....	81
Praxistipps .....	84
Zusammenfassung: Detail vs. Global .....	86
<b>Programm 3: Internal vs. External .....</b>	<b>89</b>
Das Programm auf den Punkt gebracht .....	92
So erkennen Sie das Programm .....	97
Praxistipps .....	103
Zusammenfassung: Internal vs. External .....	108
<b>Programm 4: Weg von vs. Hin zu .....</b>	<b>111</b>
Das Programm auf den Punkt gebracht .....	115
So erkennen Sie das Programm .....	120
Praxistipps .....	125
Zusammenfassung: Weg von vs. Hin zu .....	133
<b>Programm 5: Prozedural vs. Optional .....</b>	<b>137</b>
Das Programm auf den Punkt gebracht .....	142

## Inhalt

So erkennen Sie das Programm .....	146
Praxistipps .....	149
Zusammenfassung: Prozedural vs. Optional .....	152
<b>Programm 6: Gleichheit vs. Fortschritt vs. Unterschiedlichkeit .....</b>	<b>155</b>
Das Programm auf den Punkt gebracht .....	158
So erkennen Sie das Programm .....	162
Praxistipps .....	164
Zusammenfassung: Gleichheit vs. Fortschritt vs. Unterschiedlichkeit .....	169
<b>Programm 7: Unabhängig vs. Beteiligt vs. Kooperativ .....</b>	<b>173</b>
Das Programm auf den Punkt gebracht .....	176
So erkennen Sie das Programm .....	181
Zusammenfassung: Unabhängig vs. Beteiligt vs. Kooperativ .....	184
<b>Programm 8: Personenbezug vs. Objektbezug .....</b>	<b>187</b>
Das Programm auf den Punkt gebracht .....	191
So erkennen Sie das Programm .....	196
Zusammenfassung: Personenbezug vs. Objektbezug .....	201
<b>Programm 9: Emotional vs. Flexibel vs. Kognitiv .....</b>	<b>205</b>
Das Programm auf den Punkt gebracht .....	209
So erkennen Sie das Programm .....	213
Praxistipps .....	216
Zusammenfassung: Emotional vs. Flexibel vs. Kognitiv .....	219
<b>Programm 10: Sehen vs. Hören vs. Lesen vs. Tun .....</b>	<b>223</b>
Das Programm auf den Punkt gebracht .....	226
So erkennen Sie das Programm .....	233
Zusammenfassung: Sehen vs. Hören vs. Lesen vs. Tun .....	235
<b>Besondere Kombinationen .....</b>	<b>239</b>
Weg von + Reaktiv .....	240
Detail + Prozedural .....	241
Unterschiedlichkeit + Optional + Hin zu .....	242
Global + Internal + Proaktiv + Optional .....	243
Emotional + Personenbezug + Prozedural + Detail .....	244

## Inhalt

<b>Idealtypische Kombinationen .....</b>	<b>247</b>
Verkauf .....	248
Führung .....	251
Selbstständigkeit.....	254
Lehrtätigkeit.....	257
<b>Metaprogramme sprachlich bespielen .....</b>	<b>261</b>
Fazit .....	266
Über die Autoren .....	268
Literatur.....	270