

Dr. Thomas Jesch

# DIE FÖRDERGELD- STRATEGIE

# 2021

Fördergelder akquirieren für Existenzgründer  
sowie kleine und mittlere Unternehmen

© des Titels »Die Fördergeldstrategie« (ISBN 978-3-95972-410-4)  
2021 by FinanzBuch-Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München  
Nähere Informationen unter: <http://www.m-vg.de>

# FBV

# Inhalt

Vorwort .....	7
<b>Kapitel I</b>	
<b>»Strategie. Ein großes Wort.« .....</b>	<b>9</b>
Worum geht es hier? .....	10
Doppelstrategie für Unternehmer und Fördergeber .....	11
Formulare, Formulare .....	12
<b>Kapitel 2</b>	
<b>Für Auszubildende, Studenten und Unternehmer .....</b>	<b>15</b>
Ausbildung .....	16
Die digitale Schule .....	16
Ausbildungsförderung .....	17
Studium .....	18
BAföG – besser als sein Ruf .....	18
Studienkredite .....	20
Studienstipendien .....	21
Die deutschen Begabtenförderungswerke .....	22
Auslandsstudium .....	24
Gründerstipendien .....	25
Rund um die eigenen vier Wände .....	28
Eigenheimförderung .....	28
Energieneutralität fördern lassen .....	32
Existenzgründung .....	36
Start-up-Nation Germany .....	38
Die Rolle der Bürgschaftsbanken .....	42
Know-how (nicht nur) für Existenzgründer .....	43
Energieunternehmer werden .....	44
Existenzgründer in der Krise .....	46

## Kapitel 3

<b>Für Unternehmen</b> .....	47
Fremdkapital – Eigenkapital – Zuschuss. ....	48
Im Zins-Maschinenraum der KfW. ....	50
Derivative Sicherheit .....	52
Zinsabsicherungs-Matrix nach <i>Schöning/Dietz</i> . ....	52
Eine (sehr) kurze Geschichte der Fördergelder .....	53
Frankfurt am Main als Cluster für Spezialbanken .....	54
ERP-Sondervermögen – das Perpetuum mobile der Fördergelder . . . .	55
Deutschlands Wiederaufstieg in Europa .....	56
Das Hausbankprinzip .....	60
Zweierlei Durchleitung .....	63
Zur heutigen Rolle der Förderbanken .....	64
EIB und EIF – die europäischen Fördertöpfe .....	66
KfW – die deutsche Förderbank .....	68
Die Förderbanken der Länder .....	78
Probleme bei der Verteilung von Fördergeldern der Förderbanken? .	89
Vor- und Nachteile von Fördergeldern .....	89
Politische Zuständigkeiten .....	90
5-mal ESI .....	92
Ansiedlung .....	94
Gemeinschaftsaufgabe regionale Wirtschaftsstruktur (GRW) – vom Zonenrand in die Kohäsion .....	95
Aufbau, Forschung und Entwicklung .....	101
Der mehrjährige Finanzrahmen und der Kampf um die Zukunft . . . .	102
ZIM und IGF – die deutschen Forschungsklassiker .....	106
Patente schützen .....	111
Forschung steuern mit dem Forschungszulagengesetz .....	112
Beteiligungskapital .....	113
Stille Förderer .....	117
Hermesdeckungen und die Exportförderung .....	118
Lieferantenkredit .....	121

Schutzschirm für die deutsche Wirtschaft 2020 . . . . .	123
Andienungspflicht . . . . .	124
Akkreditiv. . . . .	125
Case Study: Hollywood in Hannover – die deutsche Filmförderung.	128
Absicherung in der Krise. . . . .	131
Systemische Bedeutung – die Staatsbeteiligung . . . . .	131
Kurzarbeitergeld . . . . .	134
KfW-Risikoübernahme in der Corona-Krise . . . . .	135
Case Study: Krisenhilfe für Gastronomen. . . . .	142
Unternehmensnachfolge . . . . .	147
Exkurs: branchenspezifische Ansätze . . . . .	150
Beispiel 1 . . . . .	157
Die Fördergeld-Strategie am Beispiel des Unternehmers I . . . . .	157
Gründung. . . . .	159
Wachstum Inland . . . . .	161
Wachstum Ausland. . . . .	162
Arbeitsplatzsicherung. . . . .	164
Unternehmenssicherung. . . . .	164
Sonstige. . . . .	165
Der Antrag . . . . .	167
Wann? Zum Zeitpunkt der Antragsstellung . . . . .	167
Wie? Antragsinhalte. . . . .	167
Wo? Ihr Ansprechpartner . . . . .	170
Unter welchen Umständen? Erwägung einer Antragsrücknahme? . . .	170
Was? Wartefristen, Liquidität und Bescheid . . . . .	170
Wer? Verantwortliche für die Mittelverwendungskontrolle. . . . .	171
Hält doppelt genäht besser? . . . . .	171
Das Kumulierungsverbot . . . . .	171
Die Kombinationsmöglichkeiten. . . . .	172
Der Zweck bestimmt die Fördergelder – zum »Fördergeld-Design«. .	172
Lohnt sich eine Fördergeld-Strategie? . . . . .	174
Mögliche organisatorische Verankerung. . . . .	174

© des Titels »Die Fördergeldstrategie« (ISBN 978-3-95972-410-4)  
 2021 by FinanzBuch-Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München  
 Nähere Informationen unter: <http://www.m-vg.de>

Externe Lösung – der Fördergeld-Berater . . . . .	175
Interne Lösung – der Fördergeld-Manager . . . . .	176

## **Kapitel 4**

<b>Für Vereine</b> . . . . .	179
Sind Vereine förderungswürdig? . . . . .	180
Gründung und Gemeinnützigkeit. . . . .	181
Vereinsarbeit. . . . .	182
Vereinte Hilfe . . . . .	182

## **Kapitel 5**

<b>Für Stiftungen</b> . . . . .	183
Womit geht man als Unternehmer (am besten) stiften? . . . . .	185
Wer fördert, der möge gefördert werden. . . . .	185
Zustiftungen einwerben . . . . .	186
Bildung lässt man sich etwas kosten. . . . .	186
Quellen. . . . .	189
Glossar. . . . .	205

## **Anhang I**

<b>Fördergelder in Deutschland</b> . . . . .	211
--	-----

## **Anhang II**

<b>Fördergelder in Europa</b> . . . . .	213
---	-----

## **Anhang III**

<b>KfW-Gesetz</b> . . . . .	219
-----------------------------	-----

## **Anhang IV**

<b>KfW-Programme (Auswahl)</b> . . . . .	233
--	-----

Referenzen und Ressourcen . . . . .	236
-------------------------------------	-----

Sachregister. . . . .	241
-----------------------	-----

© des Titels »Die Fördergeldstrategie« (ISBN 978-3-95972-410-4)  
 2021 by FinanzBuch-Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München  
 Nähere Informationen unter: <http://www.m-vg.de>