

Zusammen sind wir besser

Eine kleine Geschichte der Inspiration

SIMON SINEK

Illustriert von Ethan M. Aldridge

© des Titels »Zusammen sind wir besser« (ISBN 978-3-86881-667-9)
2017 by redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München
Nähere Informationen unter: <http://www.redlineverlag.de>

REDLINE VERLAG

Für Sara

Ich folge dir, wohin du auch gehst

© des Titels »Zusammen sind wir besser« (ISBN 978-3-86881-667-9)
2017 by redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München
Nähere Informationen unter: <http://www.redlineverlag.de>

Zusammen sind wir besser

© des Titels »Zusammen sind wir besser« (ISBN 978-3-86881-667-9)
2017 by redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München
Nähere Informationen unter: <http://www.redlineverlag.de>

© des Titels »Zusammen sind wir besser« (ISBN 978-3-86881-667-9)
2017 by redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München
Nähere Informationen unter: <http://www.redlineverlag.de>

Hallo

Inspiration fühlt sich gut an. Inspiration durch die Arbeit fühlt sich noch viel besser an.

Das ist auch schon der Kern meiner Vision: eine Welt zu bauen, in der die überwiegende Mehrheit der Menschen Tag für Tag inspiriert zur Arbeit geht, sich dort sicher fühlt und am Ende des Tages erfüllt wieder nach Hause kommt.

Es wird nicht leicht sein, diese Welt zu bauen, es wird auch nicht schnell gehen, nicht in einem, und auch nicht in zwei Jahren. Aber wenn wir uns darauf einlassen, zusammenzuarbeiten, wenn jeder seinen Teil dazu beiträgt, die gemeinsame Vision zu verwirklichen, dann werden wir es schaffen, die Welt zu bauen, von der wir träumen.

Die Reise dorthin möchte ich in diesem Buch beschreiben.
© des Titels »Zusammen sind wir besser« (ISBN 978-3-86881-667-9)
2017 by redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München
Nähere Informationen unter: <http://www.redlineverlag.de>

Das ist die Geschichte von drei Freunden, die an einem Ort wohnen, der in Ordnung ist. Nein, nicht großartig – nur in Ordnung. Manchmal sind sie glücklich auf dem Spielplatz, aber sie leben wie alle dort im Schatten des „Königs vom Spielplatz“. Er kümmert sich nur um seinen Vorteil und seinen Status, und er regiert durch Angst. So halten sich die anderen Kinder stark zurück, um nicht seine Aufmerksamkeit zu erregen.

Diese Geschichte ist eine Metapher.

Der Spielplatz, das sind die Organisationen, in denen wir arbeiten, vor allem die mit einem ungesunden, schlechten Arbeitsumfeld. Der König vom Spielplatz ist unser Chef, oder unsere Firma – die sich beide mehr um Zahlen als um Menschen kümmern. Sie herrschen durch Einschüchterung, oder sie haben einfach keine Ahnung, wie man einen Arbeitsplatz schaffen kann, den man jeden Tag inspiriert betritt. (Oder es ist ihnen gleichgültig.) Die Spielplatzintrigen sind die Intrigen am Arbeitsplatz, die so viele von uns täglich am Arbeitsplatz ertragen müssen.

© des Titels »Zusammen sind wir besser« (ISBN 978-3-86881-667-9)
2017 by redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München
Nähere Informationen unter: <http://www.redlineverlag.de>

Wir arbeiten in einem Klima, in dem Klatsch, gegenseitige Schuldzuweisungen und Egoismus die gemeinsame Vision, das Vertrauen und die Zusammenarbeit ersetzt haben.

Und so wie die Kinder auf dem Spielplatz nehmen es die meisten hin. Es ist in Ordnung, wie immer, sagen wir, wenn man uns fragt, wie uns die Arbeit gefällt. Nein, nicht großartig – nur in Ordnung.

Manche träumen davon, aufzuhören und etwas Besseres zu finden. Manche geben sich mit dem, was sie haben, zufrieden; sie denken an die Rechnungen, die zu zahlen und die Mäuler, die zu stopfen sind. Die Frage ist: Können wir unser Schicksal ändern?

Die drei Freunde, unsere Helden, sind Archetypen, die für die Menschen in Organisationen stehen. Im Lauf unserer Karriere schlüpfen wir in jede der drei Rollen. Sie träumen davon, vom Spielplatz wegzugehen, so wie wir den Traum von einem besseren Arbeitsplatz haben. Doch selbst wenn sie es schaffen, vom Spielplatz fortzukommen, selbst wenn wir unseren Job an den Nagel hängen, um etwas Besseres zu finden,

bleibt die Frage: Zusammen sind wir besser. (ISBN 978-3-86881-667-9)

2017 by redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München

Nähere Informationen unter: <http://www.redlineverlag.de>

© des Titels »Zusammen sind wir besser« (ISBN 978-3-86881-667-9)
2017 by redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München
Nähere Informationen unter: <http://www.redlineverlag.de>



Heute geschieht etwas.

Es ist ein Tag wie jeder andere. Unsere drei Helden tun, was sie immer tun, wie jeden Tag. Bis etwas geschieht. Etwas, was noch nie zuvor geschehen ist.

An allen anderen Tagen hielten die Kinder sicheren Abstand, wenn der König vom Spielplatz mit einem anderen beschäftigt war. Aber nicht heute. Heute bietet ihm jemand die Stirn. Diese eine Entscheidung lässt eine Freundschaft entstehen; drei Freunde erkennen, was es heißt, etwas aus freiem Willen zu tun. Was es heißt, ein Ziel zu haben.

© des Titels »Zusammen sind wir besser« (ISBN 978-3-86881-667-9)
2017 by redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München
Nähere Informationen unter: <http://www.redlineverlag.de>

Die meisten leben ein eher zufälliges Leben – sie nehmen es, wie es kommt.
Erfüllung finden wir, wenn wir ein Leben leben, das wir selbst gewählt haben.



© des Titels »Zusammen sind wir besser« (ISBN 978-3-86881-667-9)
2017 by redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München
Nähere Informationen unter: <http://www.redlineverlag.de>



© des Titels »Zusammen sind wir besser« (ISBN 978-3-86881-667-9)
2017 by redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München
Nähere Informationen unter <http://www.redlineverlag.de>

Wenn du sagst, dass du deine Arbeit
„nicht für immer machen“ willst, warum
machst du sie dann überhaupt noch?



© des Titels »Zusammen sind wir besser« (ISBN 978-3-86881-667-9)
2017 by redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München
Nähere Informationen unter: <http://www.redlineverlag.de>



Führung heißt nicht,
das Kommando zu führen.
Führung heißt, sich um
die zu kümmern, die uns
anvertraut worden sind.

© des Titels »Zusammen sind wir besser« (ISBN 978-3-86881-667-9)
2017 by redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München
Nähere Informationen unter: <http://www.redlineverlag.de>

„Es gibt nur einen Weg, Kritik zu vermeiden:
Nichts tun, nichts sagen und nichts sein.“

Aristoteles

© des Titels »Zusammen sind wir besser« (ISBN 978-3-86881-667-9)
2017 by redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München
Nähere Informationen unter: <http://www.redlineverlag.de>



© des Titels »Zusammen sind wir besser« (ISBN 978-3-86884-667-9)
2017 by redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München
Nähere Informationen unter: <http://www.redlineverlag.de>



© des Titels »Zusammen sind wir besser« ISBN 978-3-86881-667-9
2017 by redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München
Nähere Informationen unter: <http://www.redlineverlag.de>



Führung ist kein Rang, keine Position,
die man erreicht.

Führung ist ein Dienst, der erwiesen wird.

© des Titels »Zusammen sind wir besser« (ISBN 978-3-86881-667-9)

2017 by redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München

Nähere Informationen unter: <http://www.redlineverlag.de>